

CURSOS ABIERTOS 2012

# LIDERAZGO PARA EL DESARROLLO DE EQUIPOS DE ALTO RENDIMIENTO EN LA PYME

ÁREA ACADÉMICA DE DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DE PERSONAS: HABILIDADES DIRECTIVAS



## HORARIO

3 jornadas de 16:00h. a 20:30h.

## LUGAR DE REALIZACIÓN

**OPCIÓN CJ:** Camp Joliu. Ctra. N-340, km.1202  
43720 L'Arboç (Baix Penedès) TARRAGONA

**OPCIÓN BCN:** Universitat Internacional de Catalunya  
c/Immaculada 22, 08017 Barcelona

## OBJETIVOS

- En un entorno incierto económicamente y altamente competitivo, tanto el clima organizacional como las condiciones necesarias para lograr la eficiencia de la PYME son facilitadas mediante la consolidación de una cultura de empresa orientada al trabajo en equipo. Por este motivo, la PYME necesita líderes eficientes y debidamente capacitados para ejecutar su tarea, y gestionar sus equipos, puesto que gran parte del éxito organizacional reside en los comportamientos y actitudes que estos presentan con sus colaboradores para el logro de sus objetivos. Este curso se orienta tanto hacia el perfeccionamiento de los comportamientos y las actitudes del personal directivo en las interacciones directas con sus colaboradores, como a motivar y capacitar al conjunto de los participantes para formar parte de un equipo cohesionado, capaz de definir sus principios y valores, así como de optimizar, mediante la práctica directa, las propias habilidades grupales de coordinación para la mejora de su rendimiento.

## PROFESORES

### • Alfons M. Viñuela

BSBA por ICFE University of South Carolina, Diplomado en Dirección de Marketing por el ISM, Diplomado en Relaciones Públicas por EADA. Profesor colaborador de Fundemi IQS /URL y Sage Logic Control Formación. Conferenciante PIMEC. Ha sido responsable de marketing y comunicación de Baqueira/Beret, Hoteles y Multipropiedad (Corporación), Oro Vivo y de las agencias de publicidad ABM y MAV & CO de la que fue director general asociado.

### • Lluís Vañó

Licenciado en Psicología. Senior Manager de MDB Consultores Asociados S.A. Director del Departamento Dirección de Personas, y Profesor en los programas de Desarrollo Directivo de la Cámara de Comercio de Terrasa. Durante más de 15 años ha trabajado en la dinamización de equipos de dirección, gestión del cambio y puesta en marcha de proyectos de las organizaciones.

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

- El curso está dirigido a todos aquellos que cumplan responsabilidades directivas en la PYME y que estén interesados a encontrar herramientas que les permitan mejorar sus competencias de liderazgo, así como potenciar la eficiencia grupal y por lo tanto el nivel de rendimiento de sus colaboradores. Del mismo modo, pueden beneficiarse del presente programa todos aquellos que formen parte de un equipo de trabajo, sean estos de cargos medios u operativos, y que estén interesados en mejorar ostensiblemente su eficiencia grupal.

## PROGRAMA

### 1ª Parte. Liderazgo

- Liderazgo: creencias y fundamentos.
- Valores, supuestos, definiciones y visión general del modelo de Liderazgo Situacional.
- Análisis de Conductas del Supervisor (cuestionario de autopercepción del liderazgo).
- Funciones y habilidades del líder situacional.
- Los niveles de competencia y compromiso del colaborador para llegar a una meta.
- Los cuatro niveles de desarrollo del colaborador.
- Los cuatro estilos de liderazgo: Dirigir, Entrenar, Apoyar y Delegar.
- Como cambiar de un estilo a otro y en qué se diferencian los cuatro estilos.
- Adecuación del estilo de liderazgo al nivel de desarrollo del colaborador.

### 2ª Parte. Desarrollo de equipos de alto rendimiento

- Visión, misión y valores de los equipos de alto rendimiento.
- Características de los equipos de alto rendimiento.
- Comprensión del ciclo de vida de un equipo de trabajo, así como de sus necesidades.
- Análisis de las etapas del desarrollo grupal.
- Diagnóstico de la etapa de desarrollo en qué se encuentra actualmente el equipo.
- Habilidades de comunicación.
- Modelo basado en el valor de la confianza y las relaciones abiertas (de Johari).
- El sistema de perfil personal (instrumento de autoaplicación).
- Conocimiento personal y de el resto del equipo: estilos, fortalezas y debilidades.
- Administración del conflicto.
- Plan de acción para facilitar el desarrollo futuro del equipo con plazos y responsables.

Reserva tu plaza cumplimentando la ficha de inscripción que encontrarás en [www.cjcontinua.org](http://www.cjcontinua.org) y enviándola por fax al 977 67 08 51 o por mail a [vgalimany@cjcontinua.org](mailto:vgalimany@cjcontinua.org)

**cjcontinua**

La escuela de negocios para la PYME.

Caixa  Penedès

Camp Joliu. Ctra. N-340, Km.1202  
43720 L'Arboç (Baix Penedès) Tarragona  
Tel. 977 16 76 49 Fax. 977 670 851  
[info@cjcontinua.org](mailto:info@cjcontinua.org) | [www.cjcontinua.org](http://www.cjcontinua.org)