

CURSOS OBERTS 2012

# GESTIÓ PER COMPETÈNCIES A LA PIME

ÀREA ACADÈMICA DE MÀRQUETING I DIRECCIÓ COMERCIAL



## HORARI

4 jornades de 16:00h. a 20:30h.

## LLOC DE REALITZACIÓ

**OPCIÓ CJ:** **Camp Joliu.** Ctra. N-340, km.1202  
43720 L'Arboç (Baix Penedès) TARRAGONA

**OPCIÓ BCN:** **Universitat Internacional de Catalunya**  
c/Immaculada 22, 08017 Barcelona

## OBJECTIUS

La complexitat de gestionar persones i grups humans radica (entre molts altres factors) en la necessitat d'actualitzar constantment les seves dimensions. Coneixements, habilitats i actituds són elements constitutius de les persones que pateixen canvis constants com a conseqüència de la pràctica laboral, accions de formació, vivències personals i altres experiències d'aprenentatge. La unitat de mesura per la qual es poden obtenir referents parametrizats sobre l'estat actual dels coneixements, habilitats i actituds ha vingut a denominar-se "competències", que cal desenvolupar i reforçar en els líders d'equips de treball per a acompanyar a aquests al seu màxim nivell de rendiment.

L'objectiu del curs és facilitar referents conceptuals i d'aplicació pràctica que permetin reforçar de forma integrada totes aquelles competències relatives a la gestió d'equips mitjançant el corresponent desenvolupament de competències clau per al lideratge i la seva aplicació en la gestió d'equips d'alt rendiment.

## A QUI ESTÀ ADREÇAT

- A tots aquells directius que busquen millorar les seves habilitats amb la finalitat de ser més eficaços en l'articulació de persones i grups en un ambient cooperatiu i d'alt rendiment; així com a tots els quals, sense ocupar funcions directives, pretenen assimilar un sistema coherent a través del com gestionar de manera sistemàtica els diferents sistemes de recursos humans.

## METODOLOGIA

La metodologia del seminari és fonamentalment de caràcter pràctic i vivencial. Això implica que després de curtes intervencions teòriques, que ajuden a la introducció de cadascun dels temes, es proposen pràctiques que han de ser desenvolupades per cadascun dels participants o equips que es formaran a l'inici del seminari.

## PROFESSOR

### • **Alfons M. Viñuela (Director del curs)**

BSBA per ICFE University of South Carolina, Diplomant en Direcció de Màrqueting pel ISM, Diplomant en Relacions Públiques per EADA. Professor col.laborador de CJ Continua, Fundemí IQS/URL i Sage Logic Control Formació. Ha col.laborat també amb l'EUEE de la UB, UPC, ICAI-ICADE, EADA, ICFE i MS entre d'altres. Conferenciant PIMEC. Ha estat responsable de màrqueting i comunicació de Baqueira/Beret, Hoteles i Multipropiedad (Corporación Banesto), Oro Vivo i de les agències de publicitat ABM i MAV&CO de la que va ser director general associat. Col.legiat nº 1.062 del Col.legi Oficial de Publicitaris i Relacions Públiques de Catalunya.

## PROGRAMA

- Competències i les seves accepcions.
- Conceptes utilitzats en Gestió de Competències.
- Les Competències en la definició del treball.
- Les competències en la funció directiva de la PIME
- Les Competències personals; característiques.
- Mètodes d'identificació i avaluació de Competències personals.
- Diagnòstic de les Competències. Avaluació 360°
- Competències clau per al lideratge de la PIME
  - Visió de negoci
  - Gestió del canvi
  - Comunicació inter-personal
  - Treball en equip i delegació
  - Intel·ligència emocional i asertivitat
  - Gestió eficaç del temps
- Del directiu al 'coach', una evolució per al gestor d'equips a la PIME

**Cas pràctic: Avaluació del rendiment. Una eina aplicable als equips de treball en la PIME**

Reserva la teva plaça complimentant la fitxa que trobaràs a [www.cjcontinua.org](http://www.cjcontinua.org)  
i enviant-la per fax al 977 67 08 51 o per mail a [vgalimany@cjcontinua.org](mailto:vgalimany@cjcontinua.org)

**cjcontinua**

L'escola de negocis per a la PIME.

Caixa  Penedès

Camp Joliu. Ctra. N-340, Km.1202  
43720 L'Arboç (Baix Penedès) Tarragona  
Tel. 977 16 76 49 Fax. 977 670 851  
[info@cjcontinua.org](mailto:info@cjcontinua.org) | [www.cjcontinua.org](http://www.cjcontinua.org)