

CURSOS OBERTS 2012

COM GESTIONAR UNA PIME EN TEMPS DE CRISI

ÀREA ACADÈMICA DE CONTROL I DIRECCIÓ FINANCERA



HORARI

4 jornades de 16:00h. a 20:30h.

LLOC DE REALITZACIÓ

OPCIÓ CJ: Camp Joliu. Ctra. N-340, km.1202
43720 L'Arboç (Baix Penedès) TARRAGONA

OPCIÓ BCN: Universitat Internacional de Catalunya
c/Immaculada 22, 08017 Barcelona

OBJECTIUS

- Saber identificar i implementar les mesures necessàries en cada àrea estratègica de l'empresa, que permetin sobreviure i sortir enfortit a la meua empresa d'una crisi com l'actual. Ho analitzarem des del punt de vista organitzatiu i de persones, comercial i de vendes, i finalment financer i de Cash Management.
- Obtenir una perspectiva transversal que possibiliti l'elecció d'una estratègia de negoci òptima, per a afrontar la crisi amb garanties i consolidar els factors claus d'èxit que enfortiran el nostre negoci en un futur amb nous reptes i oportunitats.

PROFESSORS

- **Javier Ornia (Director del curs)**
Llicenciat en Administració i Direcció d'Empreses per ESADE. Especialització en Finances (Strumentti Derivatti y Corporate Banking) per a la Universitat Luigi Bocconi, Milà. MBA per ESADE. International Faculty Development Program IFPD pel IESE. Conferenciant PIMEC. Director Tècnic de CJ Continua.
- **Felipe Botaya**
BSBA per ICFE University of South Carolina, MBA per IESME, Màster en Direcció de Màrqueting per ESADE. Doctorando. Professor col.laborador d'IESE Business School, EADA, UPC, UB, EUNCET, CJContinua. Conferenciant PIMEC. Ha treballat com a Director de Màrqueting de Moulinex, Grundig i Nutrexpa. Product Manager Senior de Bimbo, Pepsico i Agrolimen.
- **Alfons M. Viñuela**
BSBA per ICFE University of South Carolina, Diplomant en Direcció de Màrqueting pel ISM, Diplomant en Relacions Públiques per EADA. Ha col.laborat també amb l'EUEE de la UB, UPC, ICAI-ICADE, EADA, ICFE i MS entre d'altres. Conferenciant PIMEC. Ha estat responsable de màrqueting i comunicació de Baqueira/Beret, Hoteles i Multipropiedad (Corporación Banesto), Oro Vivo i de les agències de publicitat ABM i MAV&CO de la que va ser director general associat.

A QUI ESTÀ ADREÇAT

- El curs està adreçat a tots aquells que compleixin responsabilitats directives a la PIME, i que estiguin disposats a liderar la navegació de la seva empresa amb responsabilitat i decisió davant serioses adversitats i turbulències com les actuals.

PROGRAMA

Mòdul 1: Alfonso M. Viñuela. "El nou lideratge: claus per a obtenir el millor de l'equip en situacions límit"

- Per què es necessita reorientar el lideratge en temps de crisi.
- ABC del Lideratge en 'situacions límit', les competències clau.
- 10 Lliçons de lideratge i gestió d'equips en situacions límit.

Mòdul 2: Javier Ornia. "Anàlisi i Diagnosi Econòmic Financera; Estratègies a seguir en moments difícils"

- Introducció a l'estructura patrimonial de l'empresa: el balanç de situació.
- Anàlisi del compte de resultats.
- Rendibilitat econòmica vs rendibilitat financera.
- Avaluació de la rendibilitat i de la creació de valor: la diagnosi.
- La planificació financera a llarg termini en sintonia amb l'estratègia.
- Estratègia financera davant situacions difícils.

Mòdul 3: Javier Ornia. "Cash Management: Gestió de la liquiditat en temps de crisi"

- Productes financers que ens permeten controlar el mapa de risc de l'empresa (risc comercial, risc tipus d'interès, risc inflació, risc divisa, etc.).
- Avaluat serveis que no aporten valor afegit a l'organització podent-se externalitzar (Confirming, Factoring, Renting) i millorant així el balanç banc-empresa.
- Negociació Bancària.
- Gestió de la morositat.

Mòdul 4: Felipe Botaya. "Tècniques de vendes en mercats en crisi"

- Què és la venda en temps de crisi?
- Tipus de Vendes que podem aplicar.
- Les millors fórmules comercials.
- Els clients i el seu valor en temps de crisi.
- Motivació de la Xarxa de Vendes per a estimular més als nostres equips comercials en temps de crisi.

Reserva la teua plaça complimentant la fitxa que trobaràs a www.cjcontinua.org
i enviant-la per fax al 977 67 08 51 o per mail a vgalimany@cjcontinua.org



l'escuela de negocios per a la PIME.



Camp Joliu. Ctra. N-340, Km.1202
43720 L'Arboç (Baix Penedès) Tarragona
Tel. 977 16 76 49 Fax. 977 670 851
info@cjcontinua.org | www.cjcontinua.org