

CURSOS OBERTS 2012

LIDERATGE PEL DESENVOLUPAMENT D'EQUIPS D'ALT RENDIMENT A LA PIME

ÀREA ACADÈMICA DE DIRECCIÓ I ORGANITZACIÓ DE PERSONES: HABILITATS DIRECTIVES



HORARI

3 jornades de 16:00h. a 20:30h.

LLOC DE REALITZACIÓ

OPCIÓ CJ: Camp Joliu. Ctra. N-340, km.1202
43720 L'Arboç (Baix Penedès) TARRAGONA

OPCIÓ BCN: Universitat Internacional de Catalunya
c/Immaculada 22, 08017 Barcelona

OBJECTIUS

- La PIME necessita de líders eficients i degudament capacitats per a executar la seva tasca, i gestionar els seus equips, ja que gran part de l'èxit organitzacional resideix en els comportaments i actituds que aquests presenten amb els seus col·laboradors per a l'assoliment dels seus objectius.
- Aquest curs s'orienta tant cap al perfeccionament dels comportaments i les actituds del personal directiu en les interaccions directes amb els seus col·laboradors, com a motivar i capacitar al conjunt dels participants per a formar part d'un equip cohesionat, capaç de definir els seus principis i valors, així com d'optimitzar, mitjançant la practica directa, les pròpies habilitats grupals de coordinació per a la millora del seu rendiment.

PROFESSORS

• Alfons M. Viñuela (Director del curs)

BSBA per ICFE University of South Carolina, Diplomant en Direcció de Màrqueting pel ISM, Diplomant en Relacions Públiques per EADA. Ha col·laborat també amb l'EUEE de la UB, UPC, ICAI-ICADE, EADA, ICFE i MS entre d'altres. Conferenciant PIMEC. Ha estat responsable de màrqueting i comunicació de Baqueira/Beret, Hoteles i Multipropiedad (Corporación Banesto), Oro Vivo i de les agències de publicitat ABM i MAV&CO de la que va ser director general associat.

• Lluís Vañó

Llicenciat en Psicologia. Sènior Màner de MDB Consultors Associats SA. Director del Departament de Direcció de Persones i Professor en els Programes de Desenvolupament Directiu de la Cambra de Comerç de Barcelona i de la Cambra de Comerç de Terrassa. Professor i Director del Departament de Direcció de Persones de MDB Consultors Associats SA. Durant més de 15 anys ha treballat en la dinamització d'equips de direcció, gestió del canvi i posada en marxa de projectes de les organitzacions.

A QUI ESTÀ ADREÇAT

- El curs està adreçat a tots aquells que compleixin responsabilitats directives en la PIME i que estiguin interessats a trobar eines que els permetin millorar les seves competències de lideratge, així com potenciar l'eficiència grupal i per tant el nivell de rendiment dels seus col·laboradors. De la mateixa manera, poden beneficiar-se del present programa tots aquells que formin part d'un equip de treball, siguin aquests de càrrecs intermitjos o operatius, i que estiguin interessats a millorar ostensiblement la seva eficiència grupal.

PROGRAMA

Part 1a. Lideratge

- Lideratge: creences i fonaments.
- Valors, supòsits, definicions i visió general del model de Lideratge Situacional.
- Anàlisi de Conductes del Supervisor (qüestionari d'autopercepció del lideratge).
- Funcions i habilitats del líder situacional.
- Els nivells de competència i compromís del col·laborador per a arribar a una meta.
- Els quatre nivells de desenvolupament del col·laborador.
- Els quatre estils de lideratge: Dirigir, Entrenar, Donar suport i Delegar.
- Com canviar d'un estil a un altre i en què es diferencien els quatre estils.
- Adequació de l'estil de lideratge al nivell de desenvolupament del col·laborador.

Part 2a. Desenvolupament d'equips d'alt rendiment

- Visió, missió i valors dels equips d'alt rendiment.
- Característiques dels equips d'alt rendiment.
- Comprensió del cicle de vida d'un equip de treball, així com de les seves necessitats.
- Anàlisi de les etapes del desenvolupament grupal.
- Diagnosi de l'etapa de desenvolupament en què es troba actualment l'equip.
- Habilitats de comunicació.
- Model basat en el valor de la confiança i les relacions obertes (de Johari).
- El sistema de perfil personal (instrument d'autoaplicació).
- Coneixement personal i de la resta de l'equip: estils, fortaleses i debilitats.
- Administració del conflicte.
- Pla d'acció per a facilitar el desenvolupament futur de l'equip amb terminis i responsables.

Reserva la teva plaça complimentant la fitxa que trobaràs a www.cjcontinua.org
i enviant-la per fax al 977 67 08 51 o per mail a vgalimany@cjcontinua.org

cjcontinua

L'escola de negocis per a la PIME.

Caixa  Penedès

Camp Joliu. Ctra. N-340, Km.1202
43720 L'Arboç (Baix Penedès) Tarragona
Tel. 977 16 76 49 Fax. 977 670 851
info@cjcontinua.org | www.cjcontinua.org